

SECRETARIA DE
FAZENDA

Planejamento Fiscalização



ISSQN 2019

Planejamento Fiscal ISSQN 2019**Fiscais:**

<i>Alessandra dos Santos Ferreira d'Ornellas</i>	<i>111.2124</i>
<i>Anderson Marques Assumpção</i>	<i>111.542</i>
<i>Caroline Pecene de Oliveira</i>	<i>111.1164</i>
<i>Cristiane Reis Vieira</i>	<i>111.673</i>
<i>Fábio Barbosa Pinheiro</i>	<i>111.531</i>
<i>Gabriela de Carvalho Soares</i>	<i>111.2213</i>
<i>Hernane Ferrara Araujo Lopes</i>	<i>111.1079</i>
<i>Jorge Elias de V. Justino</i>	<i>111.464</i>
<i>Marcelo Augusto de Souza Pena</i>	<i>111.951</i>
<i>Mariana Guimarães</i>	<i>111.543</i>

Agente Administrativo:

<i>Mateus Leôncio Fraga</i>	<i>111.2129</i>
-----------------------------	-----------------

Secretário de Fazenda:

Paulo Tavares

Sub-Secretário:

Juliano Souza Pereira

Prefeito:

Josimar Salles

Planejamento Fiscal ISSQN 2019

SIGLAS

- ISSQN – IMPOSTO SOBRE SERVIÇO DE QUALQUER NATUREZA
- SEFAZ – SECRETARIA DE FAZENDA MUNICIPAL
- CTM – CÓDIGO TRIBUTÁRIO MUNICIPAL
- RFB – RECEITA FEDERAL DO BRASIL
- DECLAM-IPM - DECLARAÇÃO INSTITUÍDA PELO ESTADO COM A FINALIDADE DE SE LEVANTAR INFORMAÇÕES ECONÔMICAS DAS EMPRESAS, PARA QUE SE POSSA AUXILIAR NA APURAÇÃO DO VALOR DA PARTICIPAÇÃO DOS MUNICÍPIOS NO VALOR ARRECADADO EM ICMS.
- ICMS – IMPOSTO SOBRE A CIRCULAÇÃO DE MERCADORIAS E SERVIÇOS
- PROGER – PROCURADOR GERAL DO MUNICÍPIO



Planejamento Fiscal ISSQN 2019**SUMÁRIO**

<u>1. APRESENTAÇÃO</u>	<u>5</u>
<u>2. HISTORICO DE ARRECADAÇÃO DO ISSQN</u>	<u>6</u>
<u>3. RESULTADOS MENSAIS OBTIDOS EM 2018 EM COMPARAÇÃO À 2017</u>	<u>7</u>
<u>4. RESULTADOS ESPERADOS PARA 2019</u>	<u>11</u>
<u>4.1. REGRESSÃO LINEAR</u>	<u>11</u>
<u>5. RESULTADO ESPERADO PARA 2019: ESTIMATIVA MENSAL DE ARRECADAÇÃO</u>	<u>13</u>
<u>6. PROJETOS FISCAIS EXECUTADOS/EM EXECUÇÃO</u>	<u>14</u>
<u>7. PARTICIPAÇÃO E MONITORAMENTO DOS GRANDES CONTRIBUINTES</u>	<u>15</u>
<u>8. OBJETIVOS, METAS E AÇÕES FISCAIS</u>	<u>17</u>
<u>9. TABELA DE DETALHAMENTO DO PLANEJAMENTO FISCAL EXERCICIO 2019</u>	<u>17</u>
<u>9. PROPOSTA DE TRABALHO: FISCALIZAÇÃO PEDAGÓGICA</u>	<u>21</u>
<u>ANEXO I - CALENDÁRIO</u>	<u>25</u>



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

1. APRESENTAÇÃO

A fim de impulsionar a atuação da administração tributária do Município de Três Rios/RJ e fazê-la cumprir com sua missão institucional, faz-se mister o “Planejamento da Fiscalização de ISSQN Tributária da Secretaria Municipal de Fazenda” como ferramenta identificação de seus objetivos, bem como ações estratégicas para o ano de 2019. Trata-se, então, de agenda capaz direcionar as ações fiscais.

Continuamos com o Modelo de Gestão com foco em resultados, que vem, sistematicamente sendo implementado na administração pública municipal desde 2010. Constitui-se em um conjunto de práticas e ferramentas de gestão e na melhor alternativa para o alcance dos seus resultados de curto e de longo prazo, com qualidade e excelência.

A prática de planejar permite antever algo que se pretende alcançar adiante, o que, com o auxílio de algumas ferramentas, possibilita a criação de processos, planos de ações a serem postos em prática em um tempo determinado, capazes de direcionar para um caminho pensado coletivamente, com maior possibilidade de êxito em sua avaliação da realidade concreta e nas propostas que orientarão a SEFAZ no cumprimento de suas metas e objetivos.

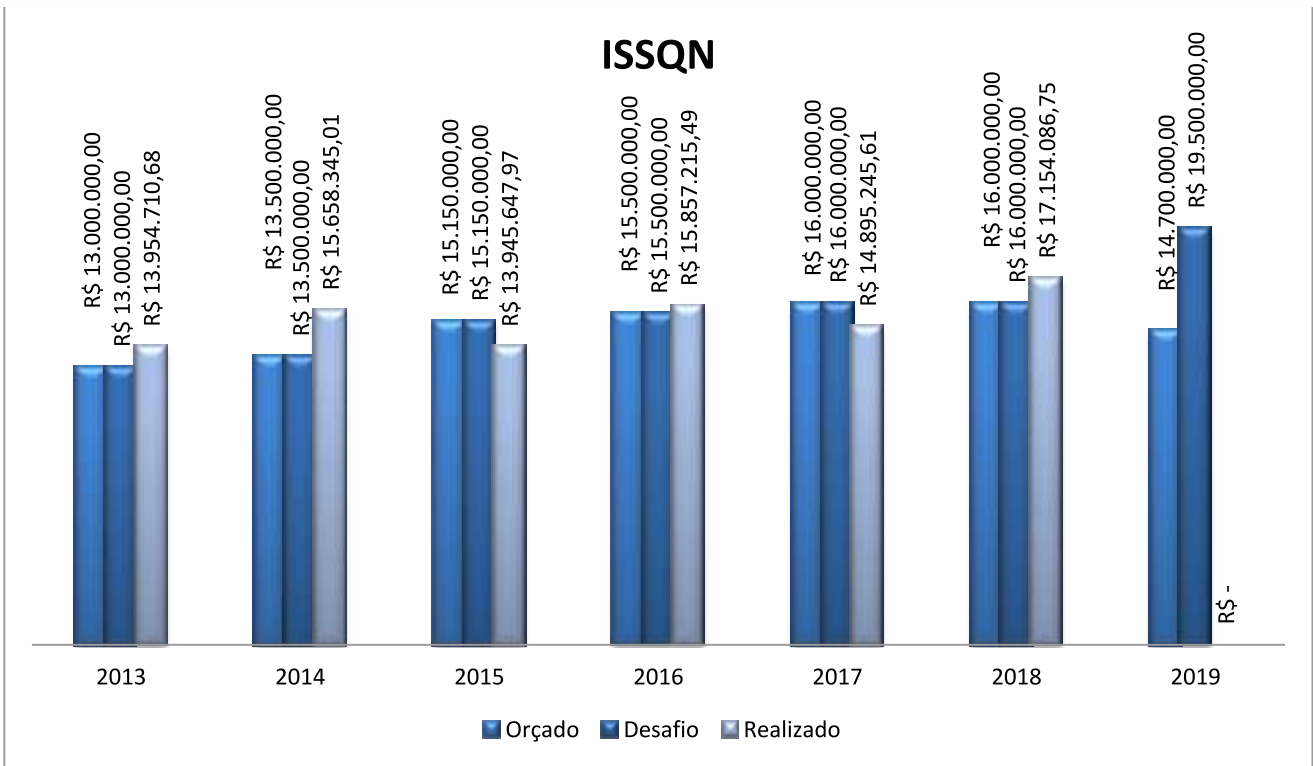
Este planejamento de ação fiscal fundamentou-se no compromisso de realizar com efetividade o controle do cumprimento das obrigações tributárias e contribuir para o desenvolvimento, desta municipalidade, ao objetivo de prover o Governo de recursos para a consecução das políticas públicas, respeitando as orientações do plano plurianual, diretrizes orçamentárias e orçamento, que objetivam o equilíbrio das finanças do município. Deste modo, cabe aos servidores lotados na SEFAZ envolvidos com o planejamento, controle, fiscalização, arrecadação e recolhimento do ISSQN, a tarefa de observar este guia como ferramenta fundamental para orientar a ação da administração tributária, com o compromisso de manter os altos níveis de realização das metas fixadas e das estratégias definidas.



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

2. HISTORICO DE ARRECADAÇÃO DO ISSQN

Para subsidiar a metodologia utilizada, na determinação das metas bimestrais estimadas e do resultado anual estimado, faz-se necessário, o conhecimento do histórico de arrecadação, do ISSQN – Imposto sobre serviços de Qualquer Natureza, deste modo, é apresentado abaixo, o seguinte gráfico.



Fonte: tabela criada pela fiscalização para acompanhamento das metas.

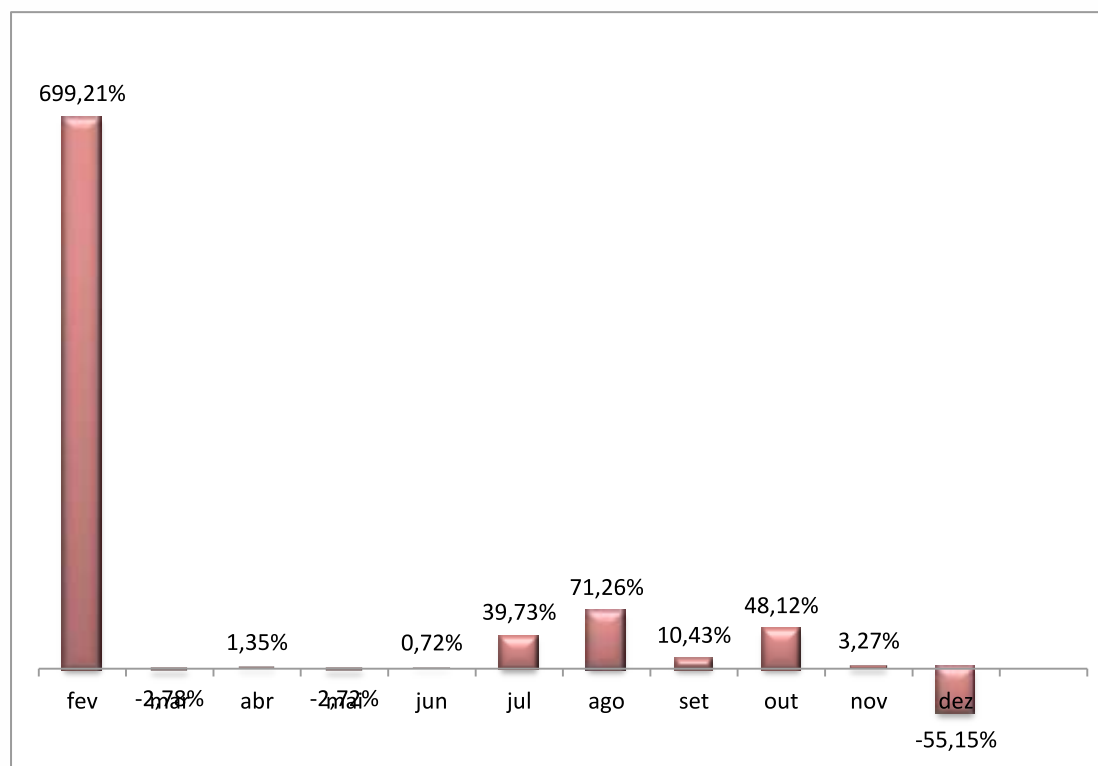


Planejamento Fiscal ISSQN 2019

3. RESULTADOS MENSAIS OBTIDOS EM 2018 EM COMPARAÇÃO À 2017

Tendo em vista o momento econômico em que se encontra o País e consequentemente o município de Três Rios/RJ, verificamos mês a mês os percentuais de acréscimo/decrécimo obtidos para o exercício de 2018, no que é pertinente ao incremento do crédito tributário do ISSQN, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

ISSQN TOTAL

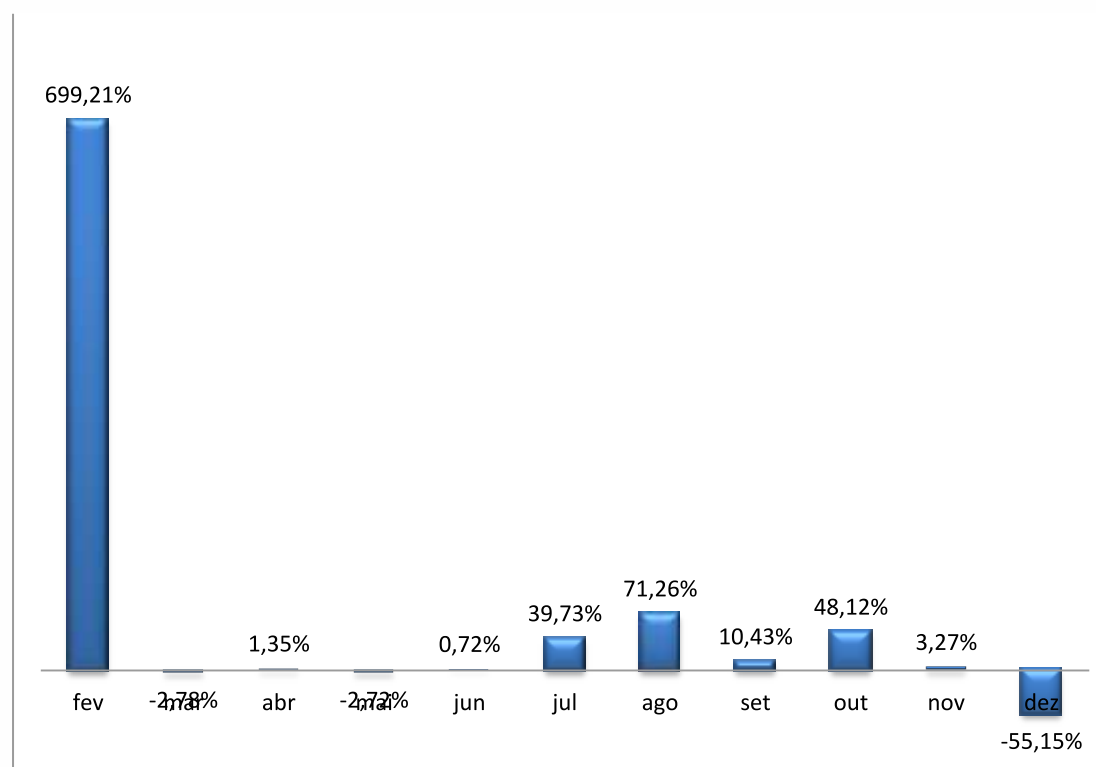


Fonte: gráfico criado pela fiscalização do ISSQN à partir do relatório RADM43PDF - Setor de Tributação, gerado em 02/01/2019, 15:50, Exercício 2018 e 2017



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

OUTROS – ISSQN NORMAL

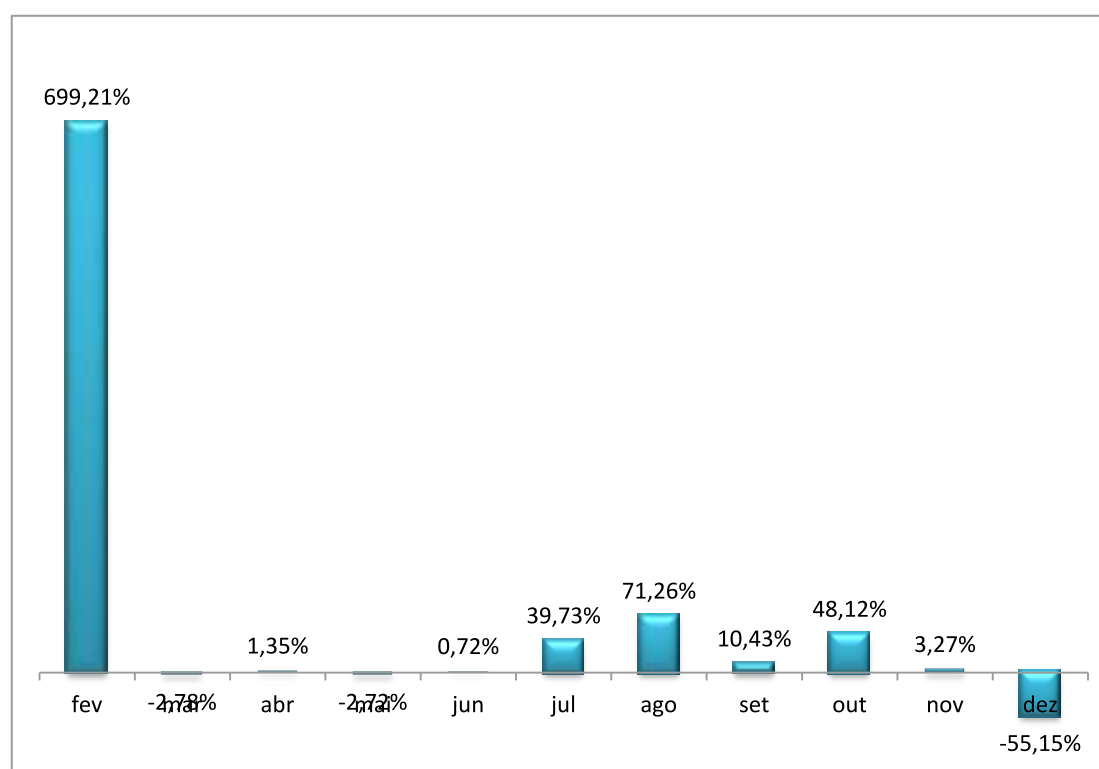


Fonte: gráfico criado pela fiscalização do ISSQN à partir do relatório RADM43PDF - Setor de Tributação, gerado em 02/01/2019, 15:50, Exercício 2018 e 2017



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

SIMPLES NACIONAL

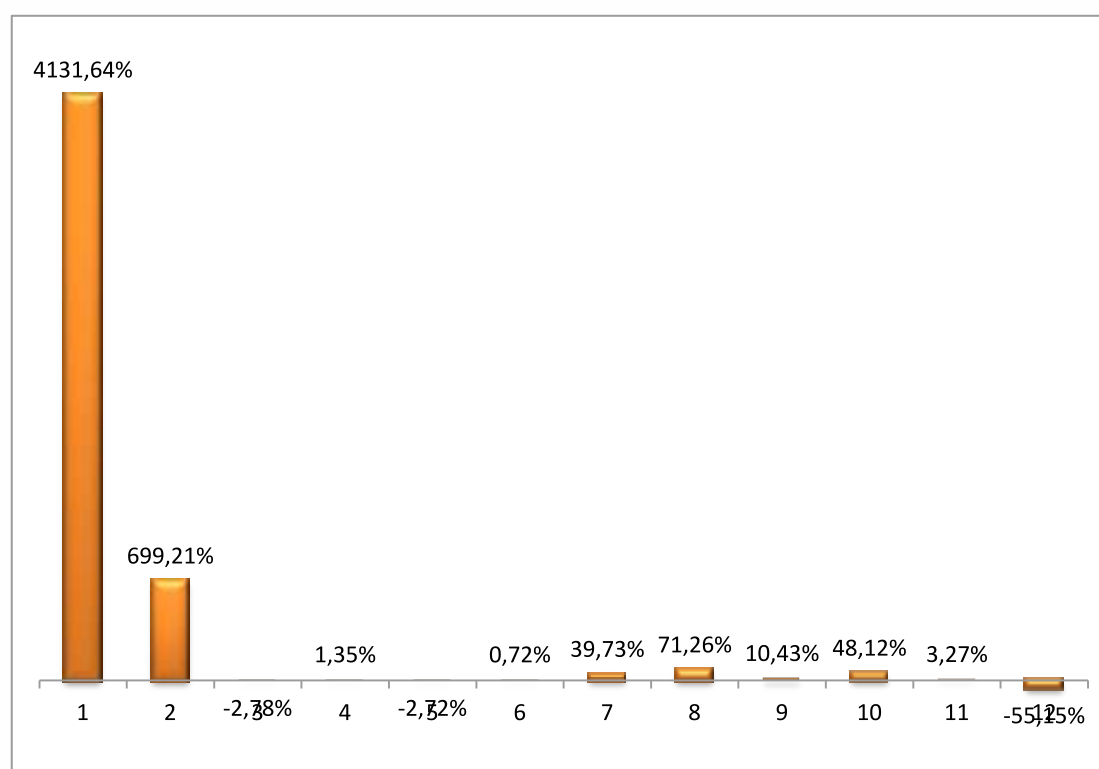


Fonte: gráfico criado pela fiscalização do ISSQN à partir do relatório RADM43PDF - Setor de Tributação, gerado em 02/01/2019, 15:50, Exercício 2018 e 2017



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

CARNÊS – PROFISSIONAIS AUTÔNOMOS



Fonte: gráfico criado pela fiscalização do ISSQN à partir do relatório RADM43PDF - Setor de Tributação, gerado em 02/01/2019, 15:50, Exercício 2018 e 2017



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

4. RESULTADOS ESPERADOS PARA 2019

A definição dos resultados se converte em elemento fundamental e determina os “fatores-chave” que devem ser formulados, implementados e controlados na gestão do ISSQN – Imposto sobre serviços de Qualquer Natureza, procurando traçar, os resultados a atingir, isto é, os objetivos para incrementar o cumprimento voluntário, controlar as obrigações dos contribuintes e disponibilizar serviços que facilitem o cumprimento das obrigações tributárias, e traduzir os objetivos em ações concretas para iniciar a execução da gestão, a qual se realiza principalmente mediante os processos e os projetos de desenvolvimento institucional e estabelecer os indicadores e as metas de resultado e de esforço, monitorar a execução e avaliar os resultados atingidos.

Deste modo, considerando-se a atual conjuntura econômica a qual o Brasil se encontra e em especial o momento, em que se encontra o município de Três Rios/RJ, estimou-se as seguintes projeções pertinentes ao ganho/perda da arrecadação do crédito tributário do ISSQN, conforme demonstrado nos subcapítulos seguintes.

4.1. REGRESSÃO LINEAR

Utilizaremos o método de Regressão Linear Simples para determinar a correlação entre as duas variáveis em questão, a meta e o realizado de 2013 a 2015, a principal e a dependente, a fim de que dessa correlação possamos prever o valor futuro da variável dependente em função da variação futura da variável principal.

Exercício	Meta	Realizado
2013	R\$ 13.000.000,00	R\$ 13.954.710,68
2014	R\$ 13.500.000,00	R\$ 15.658.345,01
2015	R\$ 15.150.000,00	R\$ 13.945.647,97



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

2016	R\$ 15.500.000,00	R\$ 15.857.215,49
2017	R\$ 16.000.000,00	R\$ 14.895.245,61
2018	R\$ 16.000.000,00	R\$ 17.154.086,75

Fonte: tabela criada pela fiscalização para acompanhamento das metas.

Encontramos como Inclinação das duas variáveis em questão 0,473589752. Usaremos o método de regressão linear simples como norte para nossas ações, nesse breve histórico correlacionado, na falta de algum outro método mais eficaz para previsão de resultados, mesmo tendo sido a correlação positiva fraca de 45,23%.

Equação de Regressão

$$y = \beta x + \alpha$$

Sendo:

β = coeficiente angular (inclinação da reta) = 0,473589752

α = ponto onde a reta intercepta eixo y = 7638832,366

$$= 0,473589752 x + 7.638.832,36$$

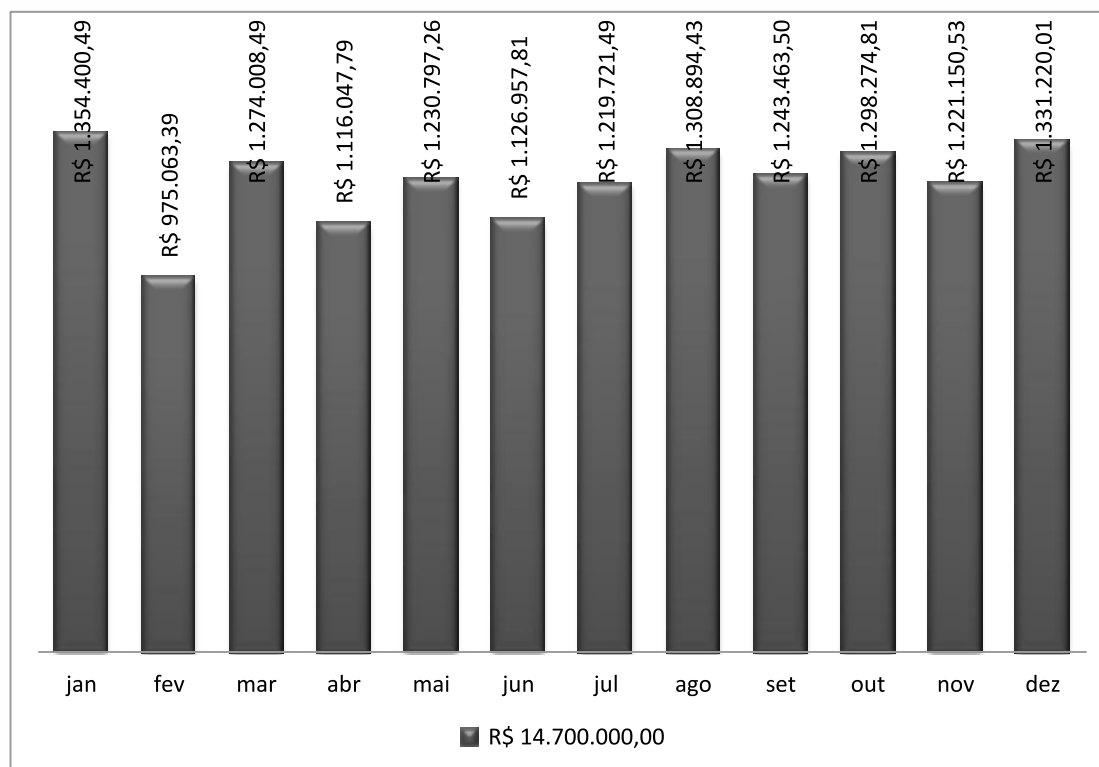
Com base nessa análise, tendo sido o orçamento para o ISSQN de R\$ 14.700.000,00, com a regressão linear prevemos algo em torno de R\$ 14.600.602,00. Isso requer uma atenção maior para que consigamos atingir o orçado, por entendermos que é no orçamento público que são traduzidas as medidas governamentais de caráter múltiplo-financeiro, político, gerencial e econômico tomadas pelo Poder Público Municipal. Apreendemos que a viabilização da execução do projeto de governo será concretizado por meio de decisões acerca de quais serão os serviços públicos que o governo colocará à disposição da população e qual será a contrapartida, ou seja, o volume de recursos que deverá ser arrecadado para atingir as metas propostas.



Planejamento Fiscal ISSQN 2019**5. RESULTADO ESPERADO PARA 2019: ESTIMATIVA MENSAL DE ARRECADAÇÃO**

O resultado anual orçado para o exercício de 2019 foi estimado em R\$ 14.700.000,00 . Entretanto, a Secretaria de Fazenda lançou o desafio para 2019 de que a arrecadação de ISSQN chegue a R\$ 19.500.000,00.

Com base nisso, e levando em consideração os percentuais de acréscimos/decrécimo percebidos em 2018, estimamos de arrecadação mensal aproximada para 2019 a fim de atingirmos o montante discriminado:

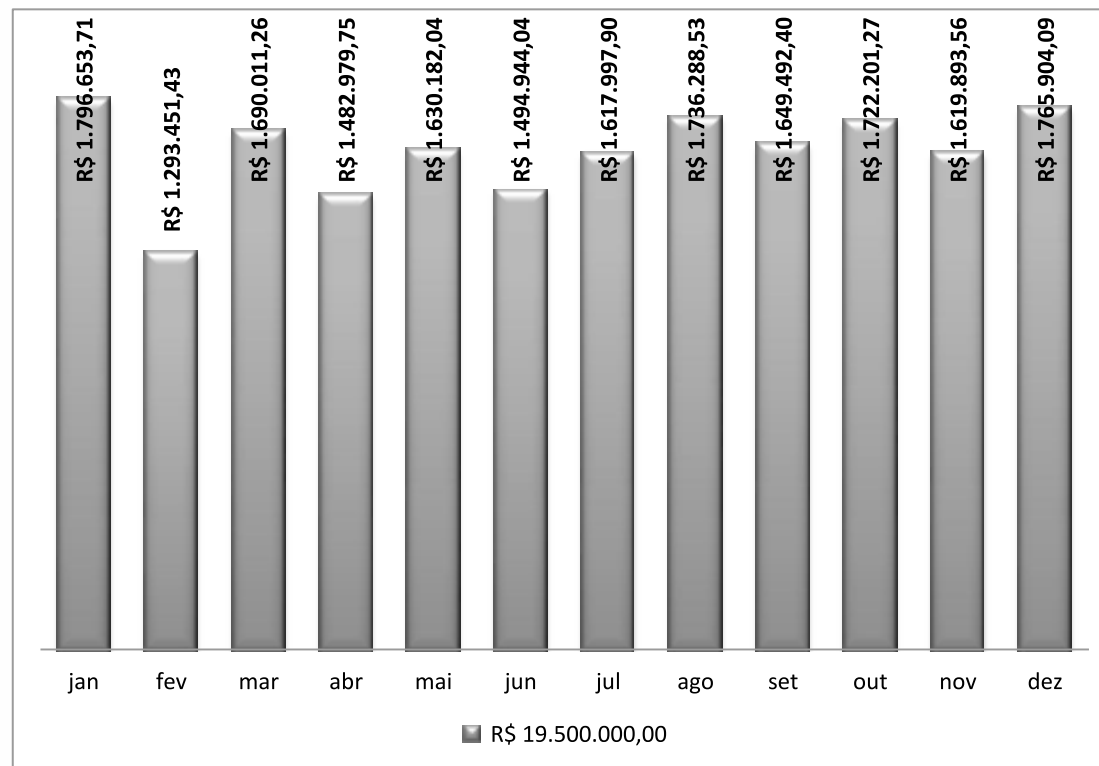
Meta de arrecadação de ISSQN 2019 (Orçado)

Fonte: tabela criada pela fiscalização para acompanhamento das metas (orçado).



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

Meta de arrecadação de ISSQN 2019 (Desafio)



Fonte: tabela criada pela fiscalização para acompanhamento das metas (desafio).

6. PROJETOS FISCAIS EXECUTADOS/EM EXECUÇÃO

Com o intuito de balizar os futuros procedimentos inerentes à este planejamento estratégico, elencamos os projetos em andamento executados pelos fiscais de tributos da SEFAZ:

- Consolidação da Legislação Vigente no site;
- Concretização de Proposta de alteração do Atual CTM;
- Medidas de combate à evasão fiscal (acompanhamento sistemático de inadimplentes);
- Criação de Instruções Normativas a fim de padronizar as ações fiscais;



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

- Monitoramento da arrecadação;
- Treinamento para operacionalização do sistema de controle das Instituições Financeiras, em consonância com a legislação vigente que criou obrigações acessórias para essas instituições;

Alguns dos procedimentos, ora já iniciados / adotados precisam ser finalizados. Entendemos que houve uma necessidade de adaptação ao novo corpo de gestores.

7. PARTICIPAÇÃO E MONITORAMENTO DOS GRANDES CONTRIBUINTES

Para que sejam traçadas metas bimestrais de resultado, pertinente a maximização da eficácia dos procedimentos fiscais executados, pela SEFAZ, é de suma importância, a rotina de acompanhamento dos contribuintes diferenciados, estabelecidos ou não no município. Deste modo, é demonstrado no quadro abaixo, os percentuais de participação das 50 maiores empresas sobre a receita total do ISSQN exercício 2018, que constituem base fundamental para definição das metas propostas por esse plano.

CPF/CNPJ	PARTICIPAÇÃO NA ARRECADAÇÃO
42.116.376/0001-06	8,29%
60.922.168/0025-53	7,04%
09.414.761/0001-64	5,47%
29.156.551/0001-20	4,10%
00.835.301/0006-40	4,00%
11.777.095/0002-51	1,66%
30.554.386/0001-44	1,51%
31.673.916/0001-36	1,36%
11.813.989/0001-79	1,22%
17.112.222/0001-07	1,09%
24.738.752/0001-12	1,03%
07.220.222/0001-69	0,98%
18.589.891/0001-29	0,97%
25.320.468/0001-94	0,96%
32.291.858/0001-49	0,95%
31.845.449/0001-84	0,87%



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

24.342.283/0001-18	0,87%
27.359.010/0001-74	0,83%
05.079.440/0003-61	0,81%
32.286.320/0001-46	0,79%
29.789.478/0001-24	0,76%
15.225.143/0006-83	0,70%
03.290.263/0001-70	0,70%
03.851.171/0006-27	0,65%
32.122.731/0001-04	0,63%
21.472.454/0001-35	0,60%
26.178.616/0003-02	0,60%
30.657.068/0001-09	0,56%
35.931.229/0001-24	0,55%
02.584.924/0041-03	0,53%
18.231.151/0001-16	0,52%
04.431.781/0001-20	0,50%
05.220.724/0001-64	0,49%
74.046.285/0001-38	0,48%
30.656.490/0001-40	0,47%
09.113.458/0002-02	0,45%
10.222.960/0001-50	0,45%
72.089.667/0005-47	0,44%
03.560.204/0001-75	0,43%
00.970.453/0001-40	0,43%
32.295.503/0001-28	0,43%
29.149.143/0001-41	0,41%
06.911.840/0004-35	0,40%
20.958.508/0001-04	0,40%
10.477.533/0001-12	0,39%
27.963.578/0001-08	0,38%
18.930.520/0001-69	0,38%
32.289.639/0001-25	0,38%
33.435.231/0005-00	0,37%
04.308.032/0001-00	0,37%
TOTAL	59,64%

Fonte: tabela criada pela fiscalização do ISSQN à partir do relatório RADM97APDF - Setor de Tributação, gerado em 02/01/2019, 16:49, Exercício 2018

Essas empresas somam 59,64% do valor total arrecadado em 2018, totalizando R\$ 9.526,542,50 em ISSQN. O acompanhamento nos permitirá acompanhar as flutuações significativas na arrecadação.



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

8. OBJETIVOS, METAS E AÇÕES FISCAIS

Com a utilização das informações contidas no histórico de arrecadação do ISSQN, nos procedimentos fiscais executados nos anos anteriores, no histórico da participação dos grandes contribuintes estabelecidos no município ou não, da projeção dos resultados esperados, além da utilização de outras ferramentas específicas, a Fiscalização do ISSQN da Secretaria Municipal de Fazenda, na figura de seus fiscais municipais elaborou e definiu, seus objetivos, suas metas e ações fiscais propostas, de forma clara e coerente, pois necessita, ser compreendida e assimilada pela sociedade, pelo governo e pelas pessoas que exerçam efetivamente as atividades de controle, fiscalização, arrecadação e recolhimento do Imposto Sobre Serviço de Qualquer Natureza - ISSQN, a fim de que os resultados almejados sejam alcançados¹. Para viabilizar esta proposta, optou-se por demonstrar na tabela abaixo o detalhamento do planejamento fiscal para o ano de 2019.

9. TABELA DE DETALHAMENTO DO PLANEJAMENTO FISCAL EXERCICIO 2019

OBJETIVOS	METAS	AÇÕES FISCAIS
Maximização da arrecadação	1- Elevar a arrecadação do ISSQN buscando alcançar o potencial contributivo.	- Desenvolver e instituir programa de educação fiscal junto a toda população trirriense. - Convênio com RFB – acesso às informações.
	2- Fomentar o cumprimento voluntário da obrigação tributária por meio do monitoramento e assistência ao contribuinte.	
Maximizar medidas de combate a evasão e sonegação	3- Realização de auditorias em empresas que não	Exercer o trabalho continuado de monitoramento e

¹ Ao final deste planejamento, trataremos da Fiscalização Pedagógica como proposta de trabalho.



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

fiscal	correspondam ao monitoramento e em outras em que haja indícios relevantes de descumprimento de obrigação principal, bem como àquelas que se instalam em locais fictícios e em duplicidade com outras empresas.	controle, penalizando os contribuintes ou responsáveis, pelo descumprimento da legislação tributaria pertinente.
	4- Aperfeiçoar e generalizar a utilização de fiscalização eletrônica.	Desenvolver ou contratar software específico para seguimentos críticos.
	5- Implantações de novas ferramentas de tecnologia da informação	
	6- Melhorar a qualidade e a disponibilidade de serviços nos canais de atendimento.	
	7- Aperfeiçoar os instrumentos de transparência fiscal	Disponibilizar na internet toda legislação tributaria pertinente ao ISSQN.
Maximizar a arrecadação em Seguimentos específicos	8- monitorar, controlar e fiscalizar as instituições integrantes do sistema financeiro estabelecidas no município ou não.	8.01 Em todas as instituições financeiras bancárias, será instituído sistema eletrônico específico e com base na legislação pertinente a obrigações principais e acessórias do crédito tributário, já existentes.



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

		8.02 Em todas as instituições financeiras bancárias públicas serão realizadas auditorias fiscais específicas para verificação, controle e lançamento do crédito tributário municipal.
	9- monitorar, controlar e fiscalizar as instituições de assistência educacional, estabelecidas no município ou não.	9.01 Proceder ao cruzamento das informações constante em banco de dados municipais com as das coordenadorias e secretaria de educação de todas as instituições de assistência educacional que prestem serviços da creche ao ensino médio.
		9.02 Realizar nas instituições que possuem imunidade ou isenção tributária procedimentos específicos para verificar a adequação a legislação vigente e Realização de auditorias fiscais específicas para verificação, controle e lançamento do crédito tributário municipal, nas instituições que apresentarem divergências do item 9.01.
	10 - monitorar, controlar e fiscalizar as instituições de	10.01 Proceder o Monitoramento e o controle de



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

	construção civil e congêneres, estabelecidas no município ou não.	todas as construções em andamento ou já concluída no município com base nas informações apresentadas pela secretaria de obras e infraestrutura urbana.
		10.02 proceder auditorias fiscais específicas nas maiores obras em andamento no município, assim como, nas divergências identificadas no item 10.01
	11 - monitorar, controlar e fiscalizar a responsabilidade das grandes empresas, como GE Celma, Nestlé, Latapack-Ball e outras, no que é pertinente a retenção do ISSQN.	Dar continuidade ao monitoramento e controle executado.
	12 - monitorar, controlar e fiscalizar os 50 maiores arrecadadores do imposto no município.	Proceder auditorias fiscais específicas nos maiores contribuintes do ISSQN, responsáveis por mais de 75% da arrecadação de ISSQN, que apresentarem indícios de queda de faturamento ou não recolhimento de tributo.
	13 - monitorar, controlar e fiscalizar as empresas enquadradas no regime do Simples Nacional.	Formalizar grupo para desenvolver, implementar e executar procedimentos fiscais específicos para as empresas



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

		enquadradas no regime.
	14 – monitorar, controlar e fiscalizar as empresas envolvidas no índice de participação dos municípios DECLAN-IPM, no que é pertinente ao repasse do ICMS..	Proceder ao Monitoramento e ao controle nas empresas que tenham sede no município ou não, utilizando como subsidio, informações apresentadas pela secretaria estadual de fazenda, confrontadas com informações apresentadas pelos contribuintes envolvidos na operação.
Maximizar o incentivo a Inovação, aprendizagem e crescimento dos servidores	16 - Aperfeiçoar os processos de comunicação interna.	Instituir manuais de procedimentos internos e rotinas de cursos de capacitação e treinamento.
	17 - Fortalecer a gestão dos recursos administrativos, financeiros e tecnológicos.	
	18 - Consolidar uma identidade organizacional.	

9. PROPOSTA DE TRABALHO: FISCALIZAÇÃO PEDAGÓGICA



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

O objetivo é recuperar e resgatar o respeito ao servidor fisco-fazendário, sendo de suma importância para o processo de fiscalização.

1 Firmar um pacto entre a Administração, a Fiscalização e o Contribuinte – AFIC. Para tanto, os atores envolvidos se comprometem a:

- Prefeito e agentes políticos: não interferir, politicamente, na fiscalização, apoiando, incentivando, respeitando e valorizando o trabalho fiscal;
- PROGER: sustentar, juridicamente, às ações fiscais, reconhecendo a importância e a necessidade da fiscalização, colaborando, de forma decisiva, como um inseparável parceiro, na atividade fiscal;
- Secretário de Fazenda: ser um incansável interlocutor, junto à Administração, das solicitações dos assessores, além de um verdadeiro defensor, junto à sociedade, do papel desempenhado pelo fiscal;
- Assessores, Coordenadores e Chefes: transformar a fiscalização em um verdadeiro órgão de Educação Tributária e de Orientação Fiscal;
- Fiscal: ser um servidor consciente, voltado para educar e orientar o contribuinte.

2. Para eficácia das ações, abordaremos a Estrutura Responsável pela Arrecadação do ISSQN

– **Agentes Fiscais**

- É importante conhecer os agentes fiscais: sua formação, expectativa e interesses, perfil social, etc.
- Investir em cursos;
- Motivar a participação no incremento da arrecadação;
- Aprimorar o canal de comunicação com a chefia;
- Estimular a participação de todos com ideias e projetos, criar grupos de estudos;



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

A SEFAZ deve ter prioridade sobre as demais no que tange investimento na área de administração/gestão de pessoas, uma vez que é a base de toda estrutura administrativa. O sucesso de outras secretarias dependerão primeiramente do sucesso da SEFAZ.

“a administração fazendária e seus servidores fiscais terão, dentro de suas áreas de competência e jurisdição, precedência sobre os demais setores administrativos, na forma da lei;” - CF, art. 37, XVIII

– Contribuintes do ISSQN

- Inscrição cadastral facilitada;
- Criar convênios com órgãos, tipo, Receita Federal, e outras;
- Monitorar a arrecadação, separando as atividades por itens de serviços, conhecendo suas características, como aspectos sazonais, estar atento ao surgimento de novos serviços;
- Criação de um banco de dados, através de um programa de informática, que permita ao fisco, melhor eficácia das ações: monitoramento dos maiores contribuintes, quais setores crescem, ou não; trabalhar indicadores de monitoramento: exemplo, Valor declarado x Valor pago.

– Educar Contribuinte a apresentar Novas Propostas

- Trabalho de cidadania nas escolas;
- Campanhas educativas;
- Visita ao recém cadastrado para esclarecer dúvidas, para que eventuais irregularidades não ganhem corpo;
- Visitas periódicas aos grandes centros de prestação de serviços;
- Reeducação de contribuintes que mais incorrem em erros/irregularidades;
- Conferência dos serviços prestados/tomadas, a fim de verificar se os serviços correspondem, de fato, aos prestados/tomados;



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

- Acompanhar, regularmente, os contribuintes de grande porte;
- Constituir em um órgão efetivo de cobrança;
- Homologação do ISSQN de grandes contribuintes, relativa aos últimos 5 anos, possibilitando a estes a regularização de suas eventuais pendências sem a imposição de um Auto de Infração, que implicaria em multa;
- Atendimento ao contribuinte. Trata-se de um serviço que estará sempre apto a responder dúvidas;
- Ministrar cursos, palestras, envio de mala direta para contadores e contribuintes interessados;

A fiscalização também tem caráter educativo, e não só punitivo. Visa, primordialmente, a educação e a orientação tributária aos contribuintes, através de Ação Fiscal preventiva, conforme já preceitua a Instrução Normativa 002/2016 da SEFAZ, item 5.1a 5.6.

A fiscalização repressiva continuará existindo e efetivamente agindo nos casos de comprovada evasão de receita. Ademais, um controle punitivo rígido é o que dá respaldo e proporciona sucesso na fiscalização pedagógica.

Fiscais Lotados na Fiscalização do ISSQN	Matrícula
Alessandra dos Santos Ferreira d'Ornellas	1112124
Anderson Marques Assumpção	111542
Caroline Pecene de Oliveira	1111164
Cristiane Reis Vieira Assumpção	111673
Fábio Barbosa Pinheiro	111531
Gabriela de Carvalho Soares	1112213
Hernane Ferrara Araujo Lopes	1111079
Jorge Elias de V. Justino	111464
Marcelo Augusto de Souza Pena	111951
Mariana Guimarães	111543



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

Anexo I - Calendário

Calendário					
Dia	Mês	Ano	DIA	AÇÕES	AÇÕES
1	1	2019	TER	COBRANÇA SIMPLES NACIONAL	
2	1	2019	QUA		
3	1	2019	QUI		
4	1	2019	SEX		
5	1	2019	SÁB	-----	-----
6	1	2019	DOM	-----	-----
7	1	2019	SEG	COBRANÇA SIMPLES NACIONAL	
8	1	2019	TER	APURAÇÃO GERAL DO ISSQN	
9	1	2019	QUA		
10	1	2019	QUI	DILIGÊNCIA - ALVARÁ	
11	1	2019	SEX		
12	1	2019	SÁB	-----	-----
13	1	2019	DOM	-----	-----
14	1	2019	SEG		
15	1	2019	TER		BAIXA ISS NORMAL
16	1	2019	QUA		BAIXA ISS NORMAL
17	1	2019	QUI		BAIXA ISS NORMAL
18	1	2019	SEX		
19	1	2019	SÁB	-----	-----
20	1	2019	DOM	-----	-----
21	1	2019	SEG	ACOMPANHAMENTO DOS MAIORES CONT.	BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
22	1	2019	TER	ACOMPANHAMENTO DOS MAIORES CONT.	BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
23	1	2019	QUA	ACOMPANHAMENTO DOS MAIORES CONT.	
24	1	2019	QUI	ACOMPANHAMENTO DOS MAIORES CONT.	
25	1	2019	SEX	ACOMPANHAMENTO DOS MAIORES CONT.	
26	1	2019	SÁB	-----	-----
27	1	2019	DOM	-----	-----
28	1	2019	SEG		
29	1	2019	TER		
30	1	2019	QUA		
31	1	2019	QUI		
1	2	2019	SEX	COBRANÇA SIMPLES NACIONAL	
2	2	2019	SÁB	-----	-----
3	2	2019	DOM	-----	-----



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

4	2	2019	SEG	LOGÍSTICA DE CARNÊ DE AUTÔNOMO	
5	2	2019	TER	LOGÍSTICA DE CARNÊ DE AUTÔNOMO	
6	2	2019	QUA	LOGÍSTICA DE CARNÊ DE AUTÔNOMO	
7	2	2019	QUI	LOGÍSTICA DE CARNÊ DE AUTÔNOMO	
8	2	2019	SEX	LOGÍSTICA DE CARNÊ / APURAÇÃO ISS GERAL	
9	2	2019	SÁB	-----	-----
10	2	2019	DOM	-----	-----
11	2	2019	SEG	DILIGÊNCIA - ALVARÁ	
12	2	2019	TER		
13	2	2019	QUA		
14	2	2019	QUI		
15	2	2019	SEX		
16	2	2019	SÁB	-----	-----
17	2	2019	DOM	-----	-----
18	2	2019	SEG		
19	2	2019	TER		
20	2	2019	QUA	COBRANÇA ISS NORMAL	BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
21	2	2019	QUI		BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
22	2	2019	SEX		BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
23	2	2019	SÁB	-----	-----
24	2	2019	DOM	-----	-----
25	2	2019	SEG		
26	2	2019	TER		
27	2	2019	QUA		
28	2	2019	QUI		
1	3	2019	SEX	COBRANÇA SIMPLES NACIONAL	
2	3	2019	SÁB	-----	-----
3	3	2019	DOM	-----	-----
4	3	2019	SEG		
5	3	2019	TER		
6	3	2019	QUA		
7	3	2019	QUI		
8	3	2019	SEX	APURAÇÃO GERAL DO ISSQN	
9	3	2019	SÁB	-----	-----
10	3	2019	DOM	-----	-----
11	3	2019	SEG	DILIGÊNCIA - ALVARÁ	
12	3	2019	TER		
13	3	2019	QUA		



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

14	3	2019	QUI	BALANÇO DO 1º BIMESTRE	
15	3	2019	SEX		BAIXA ISS NORMAL
16	3	2019	SÁB	-----	-----
17	3	2019	DOM	-----	-----
18	3	2019	SEG		
19	3	2019	TER		
20	3	2019	QUA	COBRANÇA ISS NORMAL	BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
21	3	2019	QUI		BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
22	3	2019	SEX		BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
23	3	2019	SÁB	-----	-----
24	3	2019	DOM	-----	-----
25	3	2019	SEG		
26	3	2019	TER		
27	3	2019	QUA		
28	3	2019	QUI		
29	3	2019	SEX		
30	3	2019	SÁB	-----	-----
31	3	2019	DOM	-----	-----
1	4	2019	SEG	COBRANÇA SIMPLES NACIONAL	
2	4	2019	TER		
3	4	2019	QUA		
4	4	2019	QUI		
5	4	2019	SEX		
6	4	2019	SÁB	-----	-----
7	4	2019	DOM	-----	-----
8	4	2019	SEG	APURAÇÃO GERAL DO ISSQN	
9	4	2019	TER		
10	4	2019	QUA	DILIGÊNCIA - ALVARÁ	
11	4	2019	QUI		
12	4	2019	SEX		
13	4	2019	SÁB	-----	-----
14	4	2019	DOM	-----	-----
15	4	2019	SEG		BAIXA ISS NORMAL
16	4	2019	TER		BAIXA ISS NORMAL
17	4	2019	QUA		BAIXA ISS NORMAL
18	4	2019	QUI		
19	4	2019	SEX		
20	4	2019	SÁB	-----	-----



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

21	4	2019	DOM	-----	-----
22	4	2019	SEG	COBRANÇA ISS NORMAL	BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
23	4	2019	TER		
24	4	2019	QUA		
25	4	2019	QUI		
26	4	2019	SEX		
27	4	2019	SÁB	-----	-----
28	4	2019	DOM	-----	-----
29	4	2019	SEG		
30	4	2019	TER		
1	5	2019	QUA		
2	5	2019	QUI	COBRANÇA SIMPLES NACIONAL	
3	5	2019	SEX		
4	5	2019	SÁB	-----	-----
5	5	2019	DOM	-----	-----
6	5	2019	SEG		
7	5	2019	TER		
8	5	2019	QUA	APURAÇÃO GERAL DO ISSQN	
9	5	2019	QUI		
10	5	2019	SEX	DILIGÊNCIA - ALVARÁ	
11	5	2019	SÁB	-----	-----
12	5	2019	DOM	-----	-----
13	5	2019	SEG	BALANÇO DO 2º BIMESTRE	
14	5	2019	TER		
15	5	2019	QUA		
16	5	2019	QUI		
17	5	2019	SEX		
18	5	2019	SÁB	-----	-----
19	5	2019	DOM	-----	-----
20	5	2019	SEG		BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
21	5	2019	TER	COBRANÇA ISS NORMAL	BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
22	5	2019	QUA		BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
23	5	2019	QUI		
24	5	2019	SEX		
25	5	2019	SÁB	-----	-----
26	5	2019	DOM	-----	-----
27	5	2019	SEG	ANÁLISE MEI	



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

28	5	2019	TER	ANÁLISE MEI	
29	5	2019	QUA	ANÁLISE MEI	
30	5	2019	QUI	ANÁLISE MEI	
31	5	2019	SEX	ANÁLISE MEI	
1	6	2019	SÁB	-----	-----
2	6	2019	DOM	-----	-----
3	6	2019	SEG	ANÁLISE DOS MAIORES CANCELADORES	
4	6	2019	TER	ANÁLISE DOS MAIORES CANCELADORES	
5	6	2019	QUA	ANÁLISE DOS MAIORES CANCELADORES	
6	6	2019	QUI	ANÁLISE DOS MAIORES CANCELADORES	
7	6	2019	SEX	ANÁLISE DOS MAIORES CANCELADORES	
8	6	2019	SÁB	-----	-----
9	6	2019	DOM	-----	-----
10	6	2019	SEG	APURAÇÃO GERAL DO ISSQN	
11	6	2019	TER	DILIGÊNCIA - ALVARÁ	
12	6	2019	QUA		
13	6	2019	QUI		
14	6	2019	SEX		
15	6	2019	SÁB	-----	-----
16	6	2019	DOM	-----	-----
17	6	2019	SEG		BAIXA ISS NORMAL
18	6	2019	TER		
19	6	2019	QUA	COBRANÇA ISS NORMAL	
20	6	2019	QUI		
21	6	2019	SEX		
22	6	2019	SÁB	-----	-----
23	6	2019	DOM	-----	-----
24	6	2019	SEG		
25	6	2019	TER		
26	6	2019	QUA		
27	6	2019	QUI		
28	6	2019	SEX		
29	6	2019	SÁB	-----	-----
30	6	2019	DOM	-----	-----



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

1	7	2019	SEG	COBRANÇA SIMPLES NACIONAL	
2	7	2019	TER		
3	7	2019	QUA		
4	7	2019	QUI		
5	7	2019	SEX		
6	7	2019	SÁB	-----	-----
7	7	2019	DOM	-----	-----
8	7	2019	SEG	APURAÇÃO GERAL DO ISSQN	
9	7	2019	TER		
10	7	2019	QUA	DILIGÊNCIA - ALVARÁ	
11	7	2019	QUI		
12	7	2019	SEX	BALANÇO DO 3º BIMESTRE	
13	7	2019	SÁB	-----	-----
14	7	2019	DOM	-----	-----
15	7	2019	SEG	ANÁLISE CARTÓRIO X CNJ	BAIXA ISS NORMAL
16	7	2019	TER	ANÁLISE CARTÓRIO X CNJ	BAIXA ISS NORMAL
17	7	2019	QUA	ANÁLISE CARTÓRIO X CNJ	
18	7	2019	QUI	ANÁLISE CARTÓRIO X CNJ	
19	7	2019	SEX	ANÁLISE CARTÓRIO X CNJ	
20	7	2019	SÁB	-----	-----
21	7	2019	DOM	-----	-----
22	7	2019	SEG	COBRANÇA ISS NORMAL	BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
23	7	2019	TER		
24	7	2019	QUA		
25	7	2019	QUI		
26	7	2019	SEX		
27	7	2019	SÁB	-----	-----
28	7	2019	DOM	-----	-----
29	7	2019	SEG		
30	7	2019	TER		
31	7	2019	QUA		
1	8	2019	QUI	COBRANÇA SIMPLES NACIONAL	
2	8	2019	SEX		
3	8	2019	SÁB	-----	-----
4	8	2019	DOM	-----	-----
5	8	2019	SEG		



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

6	8	2019	TER		
7	8	2019	QUA		
8	8	2019	QUI	APURAÇÃO GERAL DO ISSQN	
9	8	2019	SEX	DILIGÊNCIA - ALVARÁ	
10	8	2019	SÁB	-----	-----
11	8	2019	DOM	-----	-----
12	8	2019	SEG		
13	8	2019	TER		
14	8	2019	QUA		
15	8	2019	QUI		
16	8	2019	SEX		
17	8	2019	SÁB	-----	-----
18	8	2019	DOM	-----	-----
19	8	2019	SEG		
20	8	2019	TER	COBRANÇA ISS NORMAL	BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
21	8	2019	QUA		BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
22	8	2019	QUI		BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
23	8	2019	SEX		
24	8	2019	SÁB	-----	-----
25	8	2019	DOM	-----	-----
26	8	2019	SEG		
27	8	2019	TER		
28	8	2019	QUA		
29	8	2019	QUI		
30	8	2019	SEX		
31	8	2019	SÁB	-----	-----
1	9	2019	DOM	-----	-----
2	9	2019	SEG	COBRANÇA SIMPLES NACIONAL	
3	9	2019	TER		
4	9	2019	QUA		
5	9	2019	QUI		
6	9	2019	SEX		
7	9	2019	SÁB	-----	-----
8	9	2019	DOM	-----	-----
9	9	2019	SEG	APURAÇÃO GERAL DO ISSQN	
10	9	2019	TER	DILIGÊNCIA - ALVARÁ	
11	9	2019	QUA		
12	9	2019	QUI		



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

13	9	2019	SEX		
14	9	2019	SÁB	-----	-----
15	9	2019	DOM	-----	-----
16	9	2019	SEG	BALANÇO DO 4º BIMESTRE	BAIXA ISS NORMAL
17	9	2019	TER		BAIXA ISS NORMAL
18	9	2019	QUA		
19	9	2019	QUI		
20	9	2019	SEX	COBRANÇA ISS NORMAL	BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
21	9	2019	SÁB	-----	-----
22	9	2019	DOM	-----	-----
23	9	2019	SEG	ACOMPANHAMENTO DOS MAIORES CONT.	
24	9	2019	TER	ACOMPANHAMENTO DOS MAIORES CONT.	
25	9	2019	QUA	ACOMPANHAMENTO DOS MAIORES CONT.	
26	9	2019	QUI	ACOMPANHAMENTO DOS MAIORES CONT.	
27	9	2019	SEX	ACOMPANHAMENTO DOS MAIORES CONT.	
28	9	2019	SÁB	-----	-----
29	9	2019	DOM	-----	-----
30	9	2019	SEG		
1	10	2019	TER	COBRANÇA SIMPLES NACIONAL	
2	10	2019	QUA		
3	10	2019	QUI		
4	10	2019	SEX		
5	10	2019	SÁB	-----	-----
6	10	2019	DOM	-----	-----
7	10	2019	SEG		
8	10	2019	TER	APURAÇÃO GERAL DO ISSQN	
9	10	2019	QUA		
10	10	2019	QUI	DILIGÊNCIA - ALVARÁ	
11	10	2019	SEX		
12	10	2019	SÁB	-----	-----
13	10	2019	DOM	-----	-----
14	10	2019	SEG		
15	10	2019	TER		BAIXA ISS NORMAL
16	10	2019	QUA		BAIXA ISS NORMAL
17	10	2019	QUI		BAIXA ISS NORMAL
18	10	2019	SEX		
19	10	2019	SÁB	-----	-----
20	10	2019	DOM	-----	-----



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

21	10	2019	SEG	COBRANÇA ISS NORMAL	BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
22	10	2019	TER		BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
23	10	2019	QUA		
24	10	2019	QUI		
25	10	2019	SEX		
26	10	2019	SÁB	-----	-----
27	10	2019	DOM	-----	-----
28	10	2019	SEG		
29	10	2019	TER		
30	10	2019	QUA		
31	10	2019	QUI		
1	11	2019	SEX	COBRANÇA SIMPLES NACIONAL	
2	11	2019	SÁB	-----	-----
3	11	2019	DOM	-----	-----
4	11	2019	SEG		
5	11	2019	TER		
6	11	2019	QUA		
7	11	2019	QUI		
8	11	2019	SEX	APURAÇÃO GERAL DO ISSQN	
9	11	2019	SÁB	-----	-----
10	11	2019	DOM	-----	-----
11	11	2019	SEG	DILIGÊNCIA - ALVARÁ	
12	11	2019	TER		
13	11	2019	QUA		
14	11	2019	QUI	BALANÇO DO 5º BIMESTRE	
15	11	2019	SEX		
16	11	2019	SÁB	-----	-----
17	11	2019	DOM	-----	-----
18	11	2019	SEG		
19	11	2019	TER		
20	11	2019	QUA		
21	11	2019	QUI	COBRANÇA ISS NORMAL	BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
22	11	2019	SEX		BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
23	11	2019	SÁB	-----	-----
24	11	2019	DOM	-----	-----
25	11	2019	SEG		
26	11	2019	TER		
27	11	2019	QUA		



Planejamento Fiscal ISSQN 2019

28	11	2019	QUI		
29	11	2019	SEX		
30	11	2019	SÁB	-----	-----
1	12	2019	DOM	-----	-----
2	12	2019	SEG	COBRANÇA SIMPLES NACIONAL	
3	12	2019	TER		
4	12	2019	QUA		
5	12	2019	QUI		
6	12	2019	SEX		
7	12	2019	SÁB	-----	-----
8	12	2019	DOM	-----	-----
9	12	2019	SEG	APURAÇÃO GERAL DO ISSQN	
10	12	2019	TER	DILIGÊNCIA - ALVARÁ	
11	12	2019	QUA		
12	12	2019	QUI		
13	12	2019	SEX		
14	12	2019	SÁB	-----	-----
15	12	2019	DOM	-----	-----
16	12	2019	SEG		BAIXA ISS NORMAL
17	12	2019	TER		BAIXA ISS NORMAL
18	12	2019	QUA		
19	12	2019	QUI		
20	12	2019	SEX		BAIXA ISS SIMPLES NACIONAL
21	12	2019	SÁB	-----	-----
22	12	2019	DOM	-----	-----
23	12	2019	SEG		
24	12	2019	TER		
25	12	2019	QUA		
26	12	2019	QUI		
27	12	2019	SEX		
28	12	2019	SÁB	-----	-----
29	12	2019	DOM	-----	-----
30	12	2019	SEG	BALANÇO DO 6º BIMESTRE	
31	12	2019	TER		

